รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒
องค์การบริหารส่วนตำบลเสาธง

งานนโยบายและแผน
สำนักงานปลัด
โทร ๐๓๕-๗๗๗-๑๑๗

คำนำ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 หมวด 6 ข้อ 29 และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 12 และข้อ 13 ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนาท้องถิ่นมีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

เพื่อให้เป็นไประเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเสาธง จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเสาธง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกองค์การบริหารส่วนตำบลทราบ คณะกรรมการหวังเป็นว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเสาธง สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
องค์การบริหารส่วนตำบลเสาธง
ธันวาคม 2562

สารบัญ

หน้า

<u>ส่วนที่ 1</u> บทนำ 1

<u>ส่วนที่ 2</u> วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายและแนวทางการพัฒนา 9

<u>ส่วนที่ 3</u> การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล 13

การกำกับการจัดทำแผนพัฒนา 15

การติดตามประเมินผลการดำเนินงาน

- ตารางที่ 1 จำนวนโครงการ/งบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น 16
- ตารางที่ 2 เปรียบเทียบจำนวนโครงการ/งบประมาณ (ย้อนหลัง) 16
- ตารางที่ 3 จำนวนโครงการและงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562 17
- ตารางที่ 4 สรุปผลการดำเนินโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 18
- ตารางที่ 5 รายละเอียดผลการดำเนินงานประจำปี 2562 19
- ตารางที่ 6 สรุปผลความสำเร็จการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นประจำปี 2562 27
- แผนภูมิ แสดงผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.2562 27

ปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะ 28

ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น 29

ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น 33

ส่วนที่ 1

บทนำ

การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นบทบาทและอำนาจหน้าที่ที่สำคัญประการหนึ่งขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในการขับเคลื่อนให้เกิดการพัฒนาในด้านต่าง ๆ ตามอำนาจหน้าที่ ทั้งด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น ทั้งนี้เป็นไปตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 แก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ 6 พ.ศ. 2552 การปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล ต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน โดยใช้วิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี และให้คำนึงถึงการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล การจัดทำงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง การตรวจสอบ การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับว่าด้วยการนั้นและหลักเกณฑ์และวิธีการที่กระทรวงมหาดไทยกำหนด แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น จึงเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้

การติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนของแผนพัฒนา โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไป พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายต่างกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น ข้าราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัด พนักงานเทศบาล พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาท้องถิ่น (อื่น ๆ ถ้ามี) สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นห้าปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

1. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

2. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

3. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

4. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่นห้าปี (พ.ศ. 2561 - 2565) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนตำบล/องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นห้าปีมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องนั้นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

1.เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

2.เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

3.เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

4.เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

5.เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลเสาธงหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

6. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

<u>ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล</u>

ขั้นตอนที่ 1 แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 ข้อ 28 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

1) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน

2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน

5) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตาม (1) (2) (3) (4) และ (5) ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละห้าปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกก็ได้

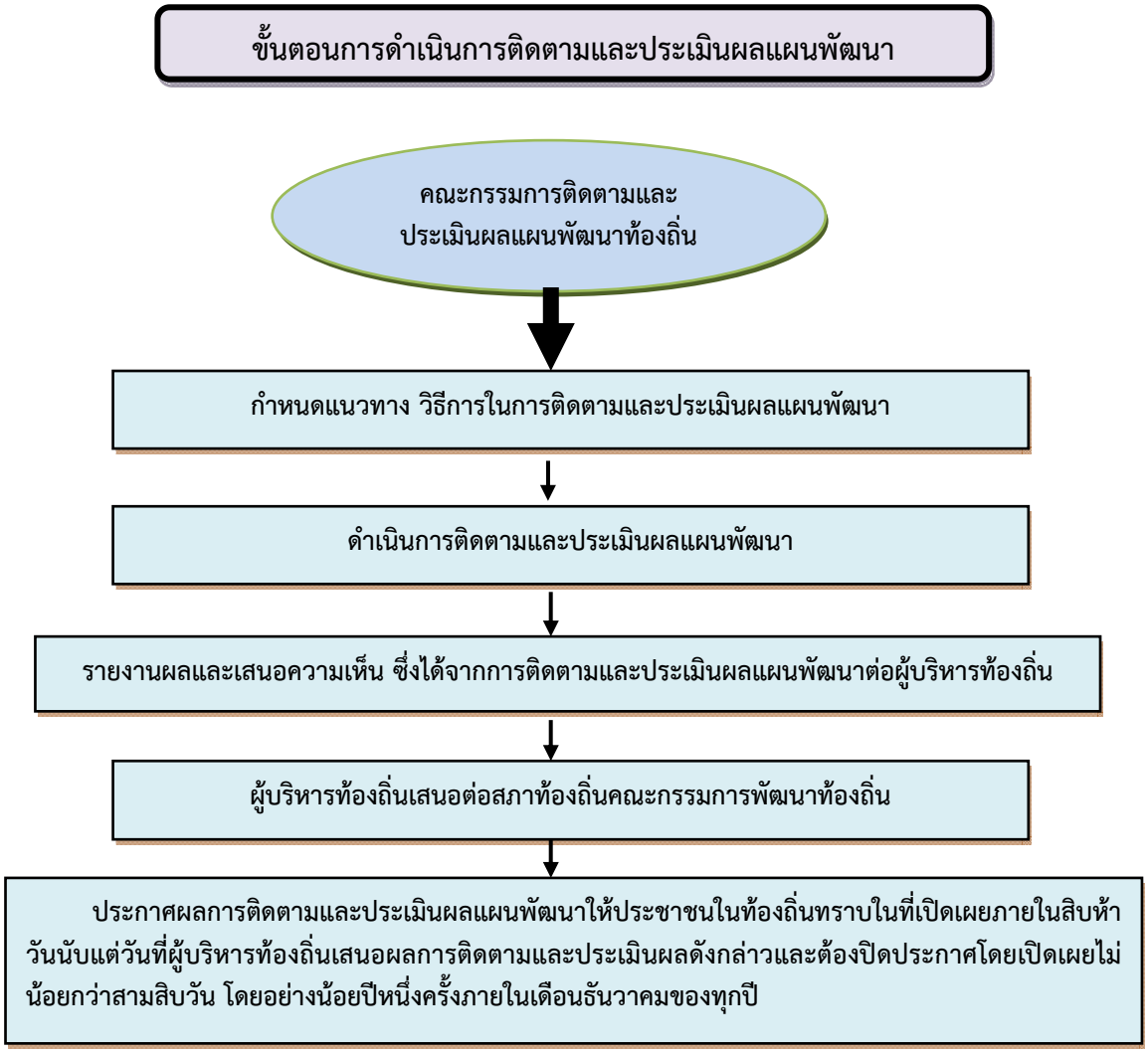
ขั้นตอนที่ 2 คณะกรรมการติดตามแลประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 ข้อ 29 (1)

ขั้นตอนที่ 3 คณะกรรมการติดตามแลประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 ข้อ 29 (2)

ขั้นตอนที่ 4 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้

เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 12

ขั้นตอนที่ 5 ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 ข้อ 13



<u>เครื่องมือการติดตามและประเมินผล</u>

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตราส่วนประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

1. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

1.1 กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบการดำเนินการเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ และเป็นห้วงเวลาที่ดำเนินการเหมาะสมถูกต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

1.2 ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

1.3 ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมาปฏิบัติงาน

1.4 ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ 4 ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

1.5 ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

1.6 ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอและจังหวัดด้วย เพราะว่ามีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

2. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

2.1 ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ 3 ประการ คือ

1) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล

2) เครื่องมือ

3) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

2.2 วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

1) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

2) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต(observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

3. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

3.1 การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนา

3.2 การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

3.3 การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (1) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (2) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

3.4 การสำรวจ (surveys) ในที่นี่หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบลเสาธง/องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

3.5 เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

<u>ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล</u>

1) ทำรู้ว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร

2) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

3) ทำให้ทราบว่าจะต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงกาไปปฏิบัติ เป็นต้น

4) ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร้องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น

5) ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระจ่างชัด เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป

6) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (strengths) และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

7) ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่ (ผู้สนับสนุนทางการเงินมี 2 ส่วน คือ ส่วนแรก คือ ผู้สนับสนุนการเงินแก่โครงการ เพื่อให้การนำโครงการไปปฏิบัติประสบผลสำเร็จ และส่วนที่สอง คือ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลโครงการ ทั้งผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนทางการเงิน เพื่อทำการประเมินผลต่าง ๆ)

8) การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง

9) การประเมินจะทำให้เกิดความกระจ่างชัดว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคมควรจะยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการทีมีลักษณะแข่งขันกันการประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณชนสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

ส่วนที่ 2

วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมาย และแนวทางการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเสาธง

วิสัยทัศน์ ขององค์การบริหารส่วนตำบลเสาธง

" พัฒนาท้องถิ่นเข้มแข็ง บริการสาธารณะ มุ่งสู่คุณภาพชีวิตที่ดี "

ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านโครงสร้างพื้นฐาน
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต
ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย
ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุนและพาณิชยกรรม
ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการส่งเสริมคุณธรรมด้านศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
ยุทธศาสตร์ที่ 7 ด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

เป้าประสงค์

1) เพื่อให้ประชาชน เยาวชนหันมาสนใจการออกกำลังกาย มีความสมัครสมานสามัคคี ชุมชนมีความเข้มแข็ง มีส่วนร่วมกันในชุมชน ร่วมกันทำกิจกรรม

2) เพื่อให้เด็กและเยาวชนได้รับการส่งเสริมพัฒนาศักยภาพและการจัดสวัสดิการส่งเสริมการประชาสงเคราะห์ เพื่อให้เกิดความอยู่ดีกินดีในหมู่ประชาชน เยาวชน และผู้สูงอายุในตำบล

3) เพื่อให้ประชาชนได้รับการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคภัยต่าง ๆ และยาเสพติด

4) เพื่อให้มีการสนับสนุน ส่งเสริมการจัดงานประเพณีต่าง ๆ และส่งเสริมศาสนาตลอดจนจัดหาอุปกรณ์การเรียนการสอน และมีการจัดหาสนามเด็กเล่น

5) เพื่อให้มีการพัฒนาเส้นทางคมนาคมที่มีความสะดวก เพื่อพัฒนาการท่องเที่ยว โดยบูรณาการการบำรุงรักษาทางหลักที่เป็นส่วนเชื่อมโยงกับหมู่บ้าน และตำบลใกล้เคียง

6) เพื่อให้มีการพัฒนาระบบสาธารณูปการ อาทิการไฟฟ้า ระบบประปา และโทรศัพท์ เพื่อความสะดวกสบายและอยู่ดีกินดีของประชาชน

7) ประชาชนในตำบลมีอาชีพที่มั่นคง ส่งเสริมอาชีพเพื่อเพิ่มรายได้เพื่อให้ประชาชนมีรายได้ มีงานทำ สนับสนุนการร่วมกลุ่มอาชีพเพื่อพัฒนาศักยภาพในการผลิต รวมทั้งพัฒนาศักยภาพ

8) เพื่อให้ประชาชนมีจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมทางธรรมชาติ

9) เพื่อให้ประชาชนมีความรู้เรื่องการเมือง การปกครอง มีความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ รวมทั้งเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล เน้นความโปร่งใส ตรวจสอบได้

10) เพื่อให้มีการพัฒนาประสิทธิภาพของบุคลากร ตลอดจนอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานตลอดเวลา

11) เพื่อให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี ยกระดับมาตรฐานการดำรงชีวิตความเป็นอยู่ให้สูงขึ้น

12) มีการจัดบริการสาธารณะให้ทั่วถึงครอบคลุม

13) ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการเพื่อความโปร่งใส และตามหลักธรรมาภิบาล

ตัวชี้วัด

1) จำนวนถนนที่ได้มาตรฐาน ประชาชนสัญจรสะดวกขึ้น

2) จำนวนระบบสาธารณูปการ อาทิ การไฟฟ้า ระบบประปา และโทรศัพท์ เพียงพอต่อการอุปโภค-บริโภค และทำการเกษตร

3) มีการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

4) จำนวนพื้นที่แหล่งน้ำ ป่าไม้มีเพิ่มขึ้น และมีความอุดมสมบูรณ์

5) จำนวนประชาชนมีความรู้ตามหลักวิชาการในการประกอบอาชีพ

6) จำนวนประชาชนได้รับการส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดี ได้รับการส่งเสริมสนับสนุนสวัสดิการและสังคมสงเคราะห์ให้มีคุณภาพชีวิตดีขึ้น

7) จำนวนเด็ก เยาวชน และประชาชนได้รับการส่งเสริมการศึกษา และกีฬา วัฒนธรรมและประเพณีได้รับการอนุรักษ์ให้คงอยู่คู่ท้องถิ่น

8) การบริหารงานมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้

9) จำนวนประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารงาน

ค่าเป้าหมาย

1) <u>ด้านโครงสร้างพื้นฐาน</u>

1. เพื่อก่อสร้างและซ่อมบำรุงถนน สะพาน ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล ให้มีความสะดวกและมาตรฐาน เพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์ด้านอื่น ๆ ให้ประสบความสำเร็จ โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านคมนาคมขนส่ง ความสงบเรียบร้อย และความสงบสุขของประชาชน

2. เพื่อขยายเขตระบบไฟฟ้าและไฟทางสาธารณะ ให้ทั่วถึงทั้งตำบล

3. เพื่อก่อสร้างและซ่อมแซมรักษาศาลาที่พักผู้โดยสาร

4. เพื่อก่อสร้างและซ่อมแซมรักษาระบบจราจร

5. เพื่อก่อสร้างและซ่อมแซมรักษาระบบประปา บาดาลให้มีมาตรฐาน

2) <u>ด้านการศึกษา และศาสนา</u>

1. เด็กนักเรียน เยาวชน และประชาชน ไม่ยุ่งเกี่ยวกับยาเสพติด ไม่เข้าไปในขบวนการผลิต ขาย เสพ เพราะมีครอบครัวที่เป็นสุข และอบอุ่นอยู่แล้ว

2. เด็กนักเรียนมีสุขภาพร่างกายที่สมบูรณ์แข็งแรง ทั้งทางร่างกายและจิตใจ และได้รับบริการด้านกีฬานันทนาการอย่างทั่วถึง

3. เด็กนักเรียน เยาวชน และประชาชนมีจิตสำนึกด้านคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสาธารณะ

4. เด็กนักเรียน เยาวชน ประชาชน ได้มีช่องทางและแหล่งรับรู้ข้อมูลข่าวสาร

3) ด้านสุขภาพอนามัย สาธารณสุข

1. เพื่อสนับสนุนเสริมสร้างสุขภาพอนามัยของประชาชน ด้านสวัสดิการของผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส รวมทั้งในการป้องกันและระงับโรคติดต่อ

4) ด้านการพัฒนาความสงบสุขของประชาชน

1. ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

2. ประชาชนผู้ประสบภัยได้รับความช่วยเหลืออย่างทั่วถึง

5) ด้านเศรษฐกิจ สังคมและคุณภาพชีวิต

1. ประชาชนได้รับการส่งเสริมอาชีพและมีรายได้เพิ่มขึ้น

2. ประชาชนผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาส ได้รับการสงเคราะห์

3. ชุมชนได้รับการส่งเสริมสนับสนุนให้เกิดความเข้มแข็ง

4. ประชาชนได้รับการส่งเสริมสนับสนุนในการรับรู้ข้อมูลข่าวสาร

6) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

1. เพื่อเป็นการพัฒนาระบบการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ ละสิ่งแวดล้อมในชุมชนให้มีสภาพที่สมบูรณ์ และสร้างจิตสำนึกให้ประชาชนรักสิ่งแวดล้อม เพื่อความสมบูรณ์ของป่าไม้และความสมดุลของธรรมชาติ ไม่ให้ทำลายต้นไม้ไปมากกว่านี้ ปรับปรุงภูมิทัศน์หรือสวนหย่อมรวมทั้งเพิ่มพื้นที่สีเขียวภายในตำบล

7) ด้านพัฒนาการอนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

1. เยาวชน และประชาชน มีจิตสำนึก และตระหนักในการอนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น สืบทอดวัฒนธรรมประเพณีวัฒนธรรมที่ดีงามให้คงอยู่สืบต่อไป

8) ด้านการเมืองและการบริหาร

1. ประชาชนมีความพึงพอใจในคุณภาพในการให้บริการภาครัฐ

2. ยกระดับการมีส่วนร่วมของประชาชนทุกภาคส่วน

3. ท้องถิ่นมีความเข้มแข็งสามารถบริหารจัดการและแก้ไขปัญหาด้วยตัวเอง

4. สร้างความมั่นคง ปลอดภัย สันติสุข และสมานฉันท์ของทุกภาคส่วน

กลยุทธ์

1) ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษาเส้นทางคมนาคม และสาธารณูปโภค

2) การพัฒนาแหล่งน้ำ เพื่อการอุปโภค-บริโภค ให้มีคุณภาพ และน้ำเพื่อการเกษตร

3) การอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

4) การส่งเสริมและสนับสนุนการเกษตรปลอดภัย

5) การบริหารน้ำอย่างเป็นระบบ

6) พัฒนาและส่งเสริมอาชีพแก่ประชาชน

7) ส่งเสริมแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง การแก้ไขปัญหาความยากจน

8) ส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชนให้อยู่ดีมีสุข

9) ส่งเสริมการกีฬา และนันทนาการ

10) ส่งเสริมงานด้านการศึกษาโรงเรียนในเขตพื้นที่ และศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

11) การส่งเสริมอนุรักษ์ และพัฒนาขนบธรรมเนียมประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น

12) การพัฒนาขีดสมรรถนะ และความสามารถในการทำงานของบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

13) ส่งเสริมการมีบทบาท การมีส่วนร่วมของภาคประชาชน

14) การส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

จุดยืนทางยุทธศาสตร์

1) การพัฒนาชุมชนให้น่าอยู่มีความเข้มแข็ง โดยได้รับบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นเพื่อรองรับการขยายตัวของชุมชนและเศรษฐกิจ

2) การอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรทางธรรมชาติ สนับสนุนการเกษตรปลอดภัย และบริหารจัดการน้ำอย่างเป็นระบบ

3) ประชาชนมีอาชีพ มีรายได้พอเพียงต่อการดำรงชีพ และมีส่วนร่วมในการส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์

4) ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี ได้รับการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพคนและความเข้มแข็งของชุมชนในการพึ่งตนเอง

5) การพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐที่ดีและมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

ส่วนที่ 3

การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเสาธง

การดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเสาธง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ดำเนินการตามระเบียบระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 หมวด 6 ข้อ 29 และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 12 และ ข้อ 13 โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเสาธง เป็นไปด้วยความถูกต้องตามระเบียบดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเสาธง จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเสาธง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 ข้อ 28 กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

(1) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน

(2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาชนท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

(3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

(4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกเองจำนวนสองคน

(5) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยกรรมการตาม (1) (2) (3) (4) และ (5) ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละห้าปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกก็ได้ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

2. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

4. แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

การติดตามประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเสาธง

ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) รวมทั้งที่เปลี่ยนแปลง และเพิ่มเติม

1. ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้นว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

2. สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น

3. เปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและปีปัจจุบัน

4. เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

การกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น
ขององค์การบริหารส่วนตำบลเสาธง อำเภอบางปะหัน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ประเด็นการประเมิน	มี การ ดำเนินงาน	ไม่มี การ ดำเนินงาน
<u>ส่วนที่ 1</u> คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
1. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
2. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
3. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
4. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
5. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
6. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
<u>ส่วนที่ 2</u> การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
7. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
8. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
9. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสภาพการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
10. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้อง	✓	
11. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
12. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ยั่งยืน	✓	
13. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
14. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
15. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
16. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
17. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
18. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	

การติดตามประเมินผลการดำเนินงาน
ประจำปีงบประมาณ 2562
องค์การบริหารส่วนตำบลเสาธง อำเภอบางปะหัน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ตารางที่ 1 จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์	แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565)	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)
1.ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	218	149,327,500
2.ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต	273	35,512,900
3.ด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย	44	3,185,000
4.ด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุนและพาณิชยกรรม	15	200,000
5.ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	8	450,000
6.ด้านการส่งเสริมคุณธรรมด้านศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	20	2,180,000
7.ด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	14	19,050,000
รวม	**592**	**209,905,400**

ตารางที่ 2 เปรียบเทียบจำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่นย้อนหลัง

ยุทธศาสตร์	แผนพัฒนาสามปี 2560 - 2562		แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565)	
	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ
1. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	185	3,662,500	218	149,327,500
2.ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต	177	20,408,580	273	35,512,900
3.ด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย	-	-	44	3,185,000
4.ด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุนและพาณิชยกรรม	-	-	15	200,000
5.ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	48	3,120,000	8	450,000
6.ด้านการส่งเสริมคุณธรรมด้านศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	9	360,000	20	2,180,000
7.ด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	44	5,620,700	14	19,050,000
รวม	**463**	**33,171,780**	**592**	**209,905,400**

ตารางที่ 3 จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ยุทธศาสตร์/แนวทางการพัฒนา	จำนวนโครงการ	คิดเป็นร้อยละของโครงการทั้งหมด	จำนวนงบประมาณ	คิดเป็นร้อยละของงบประมาณทั้งหมด	หน่วยดำเนินการ
1. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน					
1.1 แผนงานเคหะและชุมชน	80	50.96	42,171,700	72.67	กองช่าง
รวม	**80**	**50.96**	**42,171,700**	**72.67**	
2. ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต					
2.1 แผนงานบริหารงานทั่วไป	9	5.73	1,487,000	2.56	
2.2 แผนงานการศึกษา	9	5.73	3,307,080	5.70	
2.3 แผนงานสาธารณสุข	10	6.37	439,000	0.76	สำนักปลัด
2.4 แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	25	15.92	1,865,000	3.21	
2.5 แผนงานสังคมสงเคราะห์	2	1.27	46,500	0.08	
รวม	**55**	**35.03**	**7,144,580**	**12.31**	
3. ด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย					
3.1 แผนงานการรักษาความสงบภายใน	9	5.73	729,000	1.26	สำนักปลัด
รวม	**9**	**5.73**	**729,000**	**1.26**	
4. ด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุนและพาณิชยกรรม					
4.1 แผนงานการเกษตร	3	1.91	40,000	0.07	สำนักปลัด
รวม	**3**	**1.91**	**40,000**	**0.07**	
5. ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม					
5.1 แผนงานสาธารณสุข	2	1.27	60,000	0.10	สำนักปลัด
รวม	**2**	**1.27**	**60,000**	**0.10**	
6. ด้านการส่งเสริมคุณธรรมด้านศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น					
6.1 แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ	4	2.55	440,000	0.76	สำนักปลัด
รวม	4	2.55	440,000	0.76	
7. ด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี					
7.1 แผนงานบริหารงานทั่วไป	4	2.55	7,450,000	12.84	สำนักปลัด
รวม	**4**	**2.55**	**7,450,000**	**12.84**	
รวมทั้งสิ้น	**157**	**100.00**	**58,035,280**	**100.00**	

ตารางที่ 4 สรุปผลการดำเนินงาน(โครงการ/งบประมาณ) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562

ยุทธศาสตร์/แผนงาน	แผนปี 2562		การตั้งงบประมาณ		ผลการดำเนินงาน	
	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ
1. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน						
1.1 แผนงานเคหะและชุมชน	80	42,171,700	-	-	7	3,140,000.00
รวม	**80**	**42,171,700**	**-**	**-**	**7**	**3,140,000.00**
2. ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต						
2.1 แผนงานบริหารงานทั่วไป	9	1,487,000	9	643,000	4	39,185.00
2.2 แผนงานการศึกษา	9	3,307,080	8	2,436,200	6	1,602,919.00
2.3 แผนงานสาธารณสุข	10	439,000	6	194,000	-	-
2.4 แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	25	1,865,000	8	899,000	5	502,620.00
2.5 แผนงานสังคมสงเคราะห์	2	46,500	1	10,000	-	-
รวม	**55**	**7,144,580**	**32**	**4,182,200**	**15**	**2,144,724.00**
3. ด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย						
3.1 แผนงานการรักษาความสงบภายใน	9	729,000	7	455,000	4	68,814.10
รวม	**9**	**729,000**	**7**	**455,000**	**4**	**68,814.10**
4.ด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุนและพาณิชยกรรม						
4.1 แผนงานการเกษตร	3	40,000	2	23,000	-	-
รวม	**3**	**40,000**	**2**	**23,000**	**-**	**-**
5. ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม						
5.1 แผนงานสาธารณสุข	2	60,000	1	30,000	1	30,000.00
รวม	**2**	**60,000**	**1**	**30,000**	**1**	**30,000.00**
6. ด้านการส่งเสริมคุณธรรมด้านศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น						
6.1 แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ	4	440,000	4	230,000	3	123,760.00
รวม	**4**	**440,000**	**4**	**230,000**	**3**	**123,760.00**
7. ด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี						
7.1 แผนงานบริหารงานทั่วไป	4	7,450,000	1	200,000	-	-
รวม	**4**	**7,450,000**	**-**	**-**	**-**	**-**
รวม	**157**	**58,035,280**	**47**	**5,120,200**	**30**	**5,507,298.10**

ตารางที่ 5 รายละเอียดผลการดำเนินงาน (ความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม) ประจำปี 2562

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ลำดับที่	โครงการ / กิจกรรม	ผลผลิต	งบประมาณตั้งไว้	งบประมาณที่ใช้	งบประมาณคงเหลือ	ช่วงเวลาที่ดำเนินการ (เดือน)	หน่วยดำเนินการ	ผลสำเร็จของการดำเนินงาน (การติดตามและประเมินผล)	หมายเหตุ
1.	โครงการซ่อมแซม,ปรับปรุงอาคารออกกำลังกายกว้าง 9.80 เมตร ยาว 9.80 เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า 96.00 ตาราเมตร หมู่ที่ 1 ต.เสาธง	ปรับปรุงอาคารออกกำลังกาย	175,000	157,000	18,000	กรกฎาคม	กองช่าง	การดำเนินการเป็นไปอย่างเรียบร้อย	จ่ายขาดเงินสะสม
2.	โครงการซ่อมแซมถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก จำนวน 4 จุด หมู่ที่ 3 ต.เสาธง กว้าง 4.00 เมตร (ความยาวรวม 455 ตร.ม. หรือมีปริมาณพื้นที่ไม่น้อยกว่า 1820 ตร.ม.)	ซ่อมแซมถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก จำนวน 4 จุด	1,160,000	829,000	331,000	กันยายน	กองช่าง	อยู่ระหว่างการดำเนินการ	จ่ายขาดเงินสะสม
3.	โครงการซ่อมแซมถนนสายหมู่ที่ 4 ต.เสาธง เชื่อมต่อหมู่ที่ 2 ต.ตานิม	ซ่อมแซมถนน	500,000	490,000	10,000	มีนาคม	กองช่าง	การดำเนินการเป็นไปอย่างเรียบร้อย	จ่ายขาดเงินสะสม
4.	โครงการซ่อมแซม,ปรับปรุงและต่อเติมศาลาหมู่บ้าน หมู่ที่ 4 ต.เสาธง	ปรับปรุงและต่อเติมศาลาหมู่บ้าน	500,000	199,000	301,000	มิถุนายน	กองช่าง	การดำเนินการเป็นไปอย่างเรียบร้อย	จ่ายขาดเงินสะสม
5.	โครงการก่อสร้างถนนลาดยาง สายบ้านผู้ใหญ่อุดร โฉมยา หมู่ที่ 5 ต.เสาธง กว้าง 3.50 ม. ยาว 370 ม. หนาเฉลี่ย 0.05 ม. หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า 1295 ตร.ม.	ก่อสร้างถนนลาดยาง	500,000	485,000	15,000	มีนาคม	กองช่าง	การดำเนินการเป็นไปอย่างเรียบร้อย	จ่ายขาดเงินสะสม

ตารางที่ 5 รายละเอียดผลการดำเนินงาน (ความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม) ประจำปี 2562

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ลำดับที่	โครงการ / กิจกรรม	ผลผลิต	งบประมาณตั้งไว้	งบประมาณที่ใช้	งบประมาณคงเหลือ	ช่วงเวลาที่ดำเนินการ (เดือน)	หน่วยดำเนินการ	ผลสำเร็จของการดำเนินงาน (การติดตามและประเมินผล)	หมายเหตุ
6.	โครงการก่อสร้างถนนลาดยาง (สายข้างบ้านเลขที่ 3) กว้าง หมู่ที่ 5 ต.เสาธง กว้าง 3.00 ม. ยาว 335 ม. หนาเฉลี่ย 0.05 ม. หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า 1,005 ตร.ม.	ก่อสร้างถนนลาดยาง	500,000	495,000	5,000	มิถุนายน	กองช่าง	การดำเนินการเป็นไปอย่างเรียบร้อย	จ่ายขาดเงินสะสม
7.	โครงการก่อสร้างถนนดินพร้อมลงลูกรังหมู่ที่ 1 ต.ทางกลาง กว้าง 4.00 ม. ยาว 680 ม สูงเฉลี่ย 0.40 ม. หรือมีพื้นที่ ไม่น้อยกว่า 2,720 ตร.ม.	ก่อสร้างถนนดินพร้อมลงลูกรัง	500,000	485,000	15,000	กรกฎาคม	กองช่าง	อยู่ระหว่างการดำเนินการ	จ่ายขาดเงินสะสม

ตารางที่ 5 รายละเอียดผลการดำเนินงาน (ความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม) ประจำปี 2562

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต

ลำดับที่	โครงการ / กิจกรรม	ผลผลิต	งบประมาณตั้งไว้	งบประมาณที่ใช้	งบประมาณคงเหลือ	ช่วงเวลาที่ดำเนินการ (เดือน)	หน่วยดำเนินการ	ผลสำเร็จของการดำเนินงาน (การติดตามและประเมินผล)	หมายเหตุ
1.	โครงการรัฐพิธี	จัดโครงการรัฐพิธี	470,000	40,770	429,230	เมษายน	สำนักปลัด	การจัดงานรัฐพิธีเป็นไปอย่างเรียบร้อย	ข้อบัญญัติ
2.	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา	สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา	211,200	211,200	-	กุมภาพันธ์	สำนักปลัด	การดำเนินการเป็นไปอย่างเรียบร้อย ตามวัตถุประสงค์	ข้อบัญญัติ
3.	วัสดุงานบ้านงานครัว	จัดซื้อวัสดุงานบ้านงานครัวให้แก่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	13,000	11,125	1,875	กรกฎาคม - กันยายน	สำนักปลัด	การดำเนินการเป็นไปอย่างเรียบร้อย	ข้อบัญญัติ
4.	ค่าอาหารเสริม (นม)	จัดซื้ออาหารเสริม (นม)	562,000	446,165	115,835	ตุลาคม - พฤษภาคม	สำนักปลัด	เด็กได้รับอาหารเสริมครบถ้วน	ข้อบัญญัติ
5.	วัสดุการศึกษา	จัดซื้อวัสดุการศึกษา	39,000	17,659	21,341	กุมภาพันธ์ - สิงหาคม	สำนักปลัด	สามารถดำเนินการเป็นไปอย่างเรียบร้อย	ข้อบัญญัติ
6.	โครงการอุดหนุนอาหารกลางวัน	อุดหนุนโครงการอาหารกลางวันให้แก่โรงเรียน ๒ แห่ง	1,044,000	876,000	168,000	มกราคม	สำนักปลัด	การดำเนินการเป็นไปอย่างเรียบร้อย ตามวัตถุประสงค์	ข้อบัญญัติ
7.	โครงการจัดประชุมประชาคมจัดทำแผนชุมชน	จัดประชุมประชาคม	20,000	19,035	965	พฤศจิกายน - มิถุนายน	สำนักปลัด	สามารถดำเนินการเป็นไปอย่างเรียบร้อย	ข้อบัญญัติ

ตารางที่ 5 รายละเอียดผลการดำเนินงาน (ความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม) ประจำปี 2562

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต

ลำดับที่	โครงการ / กิจกรรม	ผลผลิต	งบประมาณตั้งไว้	งบประมาณที่ใช้	งบประมาณคงเหลือ	ช่วงเวลาที่ดำเนินการ (เดือน)	หน่วยดำเนินการ	ผลสำเร็จของการดำเนินงาน (การติดตามและประเมินผล)	หมายเหตุ
8.	โครงการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมพนักงานส่วนตำบลและลูกจ้าง	จัดกิจกรรม ฯ	140,000	6,680	133,320	กุมภาพันธ์	สำนักปลัด	สามารถดำเนินการเป็นไปอย่างเรียบร้อย	ข้อบัญญัติ
9.	โครงการออกหน่วย อบต.เคลื่อนที่	จัดทำโครงการฯ	6,000	5,360	640	สิงหาคม	สำนักปลัด	สามารถดำเนินการเป็นไปอย่างเรียบร้อย	ข้อบัญญัติ
10.	โครงการเฉลิมพระเกียรติ การดำเนินการหรือสนับสนุนโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช สมเด็จพระนางเจ้าฯ และสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณบดินทรเทพวรางกูล	จัดทำโครงการฯ	50,000	8,110	41,890	กันยายน	สำนักปลัด	สามารถดำเนินการเป็นไปอย่างเรียบร้อย	ข้อบัญญัติ
11.	โครงการส่งเสริมกิจกรรมด้านสตรี และครอบครัว	จัดทำโครงการฯ	30,000	6,305	23,695	กันยายน	สำนักปลัด	สามารถดำเนินการเป็นไปอย่างเรียบร้อย	ข้อบัญญัติ
12.	โครงการส่งเสริมและสนับสนุนพัฒนาคุณภาพชีวิต ผู้สูงอายุ	จัดทำโครงการฯ	200,000	113,110	86,890	กรกฎาคม	สำนักปลัด	สามารถดำเนินการเป็นไปอย่างเรียบร้อย	ข้อบัญญัติ
13.	โครงการส่งเสริมฝึกอบรมและพัฒนากลุ่มอาชีพ ของประชาชน	จัดทำโครงการฯ	30,000	8,000	22,000	สิงหาคม	สำนักปลัด	สามารถดำเนินการเป็นไปอย่างเรียบร้อย	ข้อบัญญัติ
14.	โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า/ทำหมัน ตามปณิธานของศาตราจารย์ ดร.สมเด็จพระเจ้าลูกเธอเจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์	ฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า ทำหมันสุนัขและแมวในเขต อบต.	94,000	75,205	18,795	มีนาคม	สำนักปลัด	สามารถดำเนินการเป็นไปอย่างเรียบร้อย	ข้อบัญญัติ

ตารางที่ 5 ผลการดำเนินงาน (ความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม) ประจำปี 2562

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต

ลำดับที่	โครงการ / กิจกรรม	ผลผลิต	งบประมาณตั้งไว้	งบประมาณที่ใช้	งบประมาณคงเหลือ	ช่วงเวลาที่ดำเนินการ (เดือน)	หน่วยดำเนินการ	ผลสำเร็จของการดำเนินงาน (การติดตามและประเมินผล)	หมายเหตุ
15.	โครงการจัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	จัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	300,000	300,000	-	กันยายน	กองคลัง	สามารถดำเนินเป็นไปอย่างเรียบร้อย	ข้อบัญญัติ

ตารางที่ 5 ผลการดำเนินงาน (ความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม) ประจำปี 2562

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย

ลำดับที่	โครงการ / กิจกรรม	ผลผลิต	งบประมาณตั้งไว้	งบประมาณที่ใช้	งบประมาณคงเหลือ	ช่วงเวลาที่ดำเนินการ (เดือน)	หน่วยดำเนินการ	ผลสำเร็จของการดำเนินงาน (การติดตามและประเมินผล)	หมายเหตุ
1.	โครงการฝึกอบรมและทบทวนอาสาสมัครป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	จัดโครงการฯอบรมและทบทวน อปพร.	160,000	44,864.35	115,135.65	สิงหาคม	สำนักปลัด	สามารถดำเนินเป็นไปอย่างเรียบร้อย	ข้อบัญญัติ
2.	โครงการรณรงค์ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	จัดโครงการฯ	50,000	360	49,640	มิถุนายน - กันยายน	สำนักปลัด	สามารถดำเนินเป็นไปอย่างเรียบร้อย	ข้อบัญญัติ
3.	โครงการศูนย์ปฏิบัติการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนน	จัดโครงการฯ	100,000	19,390	80,610	เมษายน	สำนักปลัด	สามารถดำเนินเป็นไปอย่างเรียบร้อย	ข้อบัญญัติ
4.	โครงการป้องกันและช่วยเหลือสงเคราะห์ผู้ประสบภัย	จัดโครงการฯ	60,000	4,199.75	55,800.25	สิงหาคม	สำนักปลัด	สามารถดำเนินเป็นไปอย่างเรียบร้อย	ข้อบัญญัติ

ตารางที่ 5 ผลการดำเนินงาน (ความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม) ประจำปี 2562

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ลำดับที่	โครงการ / กิจกรรม	ผลผลิต	งบประมาณตั้งไว้	งบประมาณที่ใช้	งบประมาณคงเหลือ	ช่วงเวลาที่ดำเนินการ (เดือน)	หน่วยดำเนินการ	ผลสำเร็จของการดำเนินงาน (การติดตามและประเมินผล)	หมายเหตุ
1.	โครงการส่งเสริมการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	จัดโครงการฯ	30,000	30,000	-	กุมภาพันธ์-มิถุนายน	สำนักปลัด	สามารถดำเนินเป็นไปอย่างเรียบร้อย	ข้อบัญญัติ

ตารางที่ 5 ผลการดำเนินงาน (ความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม) ประจำปี 2562

ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการส่งเสริมคุณธรรมด้านศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

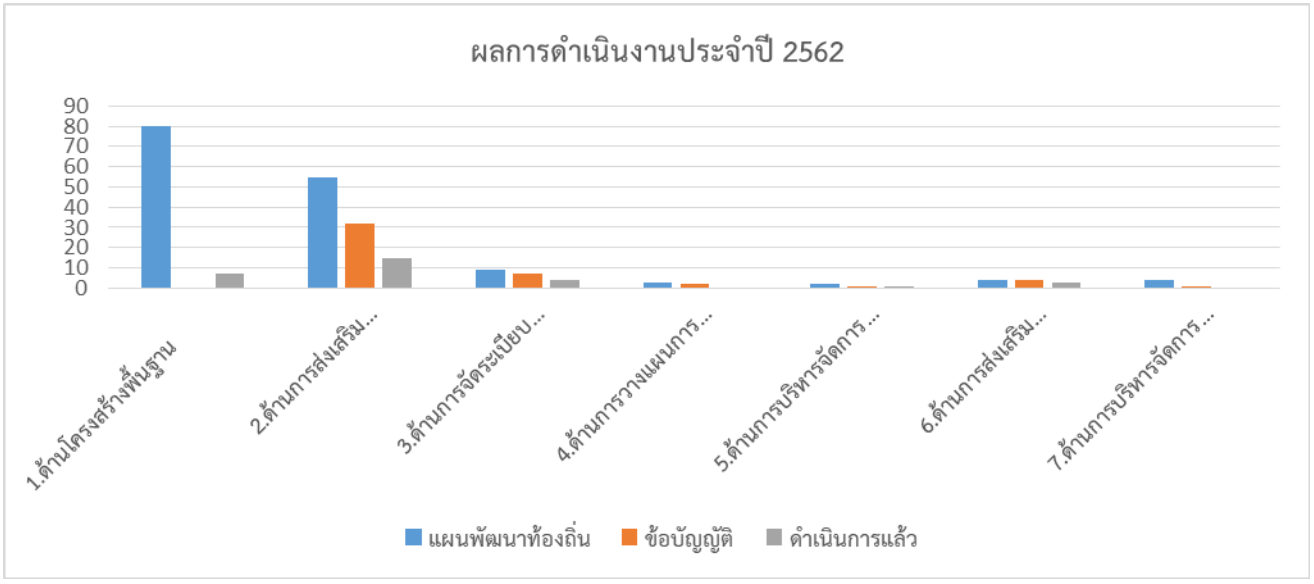
ลำดับที่	โครงการ / กิจกรรม	ผลผลิต	งบประมาณตั้งไว้	งบประมาณที่ใช้	งบประมาณคงเหลือ	ช่วงเวลาที่ดำเนินการ (เดือน)	หน่วยดำเนินการ	ผลสำเร็จของการดำเนินงาน (การติดตามและประเมินผล)	หมายเหตุ
1.	โครงการส่งเสริมการแข่งขันกีฬา นันทนาการเพื่อสร้างความสามัคคีภายในหมู่บ้าน	จัดโครงการส่งเสริมการแข่งขันกีฬาฯ	50,000	21,460	28,540	มกราคม	สำนักปลัด	สามารถดำเนินเป็นไปอย่างเรียบร้อย	ข้อบัญญัติ
2.	โครงการศาสนาวัฒนธรรมท้องถิ่น	จัดโครงการศาสนาฯ (วันสงกรานต์ , วันเข้าพรรษา)	110,000	62,300	47,700	เมษายน - กรกฎาคม	สำนักปลัด	สามารถดำเนินเป็นไปอย่างเรียบร้อย	ข้อบัญญัติ
3.	อุดหนุนส่วนราชการ (มรดกโลก)	จ่ายอุดหนุนงานยอยศยิ่งฟ้า (มรดกโลก)	40,000	40,000	-	พฤศจิกายน	สำนักปลัด	สามารถดำเนินเป็นไปอย่างเรียบร้อย	ข้อบัญญัติ

ตารางที่ 6 ผลความสำเร็จการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นประจำปี พ.ศ.2562

ยุทธศาสตร์	โครงการทั้งหมด (ปีงบประมาณ 2562)		โครงการที่ตั้งงบประมาณ		โครงการที่ดำเนินการแล้ว	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1.ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	80	50.96	-	-	7	4.46
2.ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต	55	35.03	32	20.38	15	9.55
3.ด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย	9	5.73	7	4.46	4	2.55
4.ด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุนและพาณิชยกรรม	3	1.91	2	1.27	0	0
5.ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	2	1.27	1	0.64	1	0.64
6.ด้านการส่งเสริมคุณธรรมด้านศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	4	2.55	4	2.55	3	1.91
7.ด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	4	2.55	1	0.64	0	0
รวม	**157**	**100**	**47**	**29.93**	**30**	**19.11**

สรุปผลการติดตามและประเมินผลประจำปีงบประมาณ 2562 ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวนทั้งสิ้น 157 โครงการ

1. โครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน 157 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100
2. โครงการที่ตั้งงบประมาณประจำปี 2562 จำนวน 47 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 29.93 ของโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น
3. โครงการที่ดำเนินการแล้ว จำนวน 30 โครงการ
   3.1 โครงการที่ดำเนินการแล้ว คิดเป็นร้อยละ 19.11 ของโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น
   3.2 โครงการที่ดำเนินการแล้ว คิดเป็นร้อยละ 63.83 ของโครงการที่ตั้งงบประมาณปี 2562



ปัญหา และอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

ปัญหาความต้องการของประชาชนมีปริมาณมาก แต่ด้วยข้อจำกัดของงบประมาณและภาระค่าใช้จ่ายประจำ ส่งผลให้ องค์การบริหารส่วนตำบลเสาธง ไม่สามารถนำโครงการจากแผนพัฒนาท้องถิ่น ไปสู่การปฏิบัติได้อย่างเต็มที่ ดังนั้นร้อยละความสำเร็จของโครงการที่ปฏิบัติจริงจึงเกิดขึ้นน้อย เมื่อเปรียบเทียบกับจำนวนโครงการทั้งหมดตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

หมายเหตุ : องค์การบริหารส่วนตำบลเสาธง ประสบปัญหาดังกล่าวมาเป็นเวลาหลายปี เช่นเดียวกับท้องถิ่นอีกหลายๆแห่ง คือภาระค่าใช้จ่าย ทั้งค่าใช้จ่ายประจำ ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากภารกิจตามอำนาจหน้าที่ ในขณะที่รายได้ที่ได้รับโดยเฉลี่ยแล้วเพิ่มขึ้นน้อยมาก

ข้อเสนอแนะ

1. กอง/งาน ที่รับผิดชอบโครงการควรมีการสรุปผลการดำเนินโครงการ และการติดตามประเมินผลโครงการ เพื่อให้ได้ทราบถึงปัญหาและอุปสรรคของการดำเนินโครงการนั้น ว่าควรจะดำเนินการต่อไปหรือไม่หรือต้องปรับปรุงอะไรในการดำเนินโครงการครั้งต่อไป

2. เอกสารรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นประจำปี 2562 นอกจากเสนอสภาองค์การบริหารส่วนตำบลเพื่อรับทราบและประกาศให้ประชาชนทราบโดยทั่วกันแล้ว จะต้องมีการแจกให้กอง/งาน ต่างๆ รับทราบผลการดำเนินงานในภาพรวมของกอง/งาน เพื่อจะได้นำไปปรับปรุง พัฒนาให้ดีขึ้นหรือรักษามาตรฐานที่ดีอยู่แล้วให้ดีต่อไป

3. การจัดแผนงานโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นประจำปีกับการตั้งงบประมาณรายจ่าย และการนำแผนงาน/โครงการไปสู่การปฏิบัติ ควรจะมีการบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงานเจ้าของโครงการและหน่วยงานที่จัดทำแผน เพื่อให้มีความใกล้เคียงกันทั้งในเรื่องของจำนวนโครงการและงบประมาณ เพื่อจะนำไปสู่การพัฒนาที่เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายต่อไป

4. การติดตามประเมินผลถือเป็นเรื่องสำคัญ ในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม แต่จากการได้ดำเนินการเกี่ยวกับติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะเห็นว่าการดำเนินการเกี่ยวกับการติดตามประเมินผลยังมีน้อยไม่เป็นรูปธรรม

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของที่ดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้งฯลฯ	**๒๐** (๓)	**๓**
	(๒) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	(๒)	**๒**
	(๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงค์เคราะห์ฯลฯ	(๒)	**๒**
	(๔) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริหารพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	(๒)	**๒**
	(๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การประศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพแรงงาน ฯลฯ	(๒)	**๒**
	(๖) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนาประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	(๒)	**๒**
	(๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	(๒)	**๒**
	(๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	(๒)	**๒**
	(๙) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่นโดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ไขปัญหา ปรึกษาหารือแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ไขปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๓)	**๓**

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๒. การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (๑) การวิเคราะห์ที่ควบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่องโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	**๒๐** (๕)	**๓**
	(๒) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	(๓)	**๓**
	(๓) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(๓)	**๓**
	(๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(๓)	**๓**
	(๕) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	(๓)	**๓**
	(๖) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ -Strength (จุดแข็ง)W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค)	(๓)	๓

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓. ยุทธศาสตร์ ๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอด คล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักประชารัฐแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผน พัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	**๖๐** (๑๐)	**๑๐**
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	สอดคล้องและเชื่องโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัดและเชื่อมโยงหลักประชารัฐแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและ Thailand ๔.๐	(๑๐)	**๑๐**
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	สอดคล้องกับยุทธศาสตร์พัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์พัฒนาภาค แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาลหลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และThailand ๔.๐	(๑๐)	**๑๐**
๓.๔ วิสัยทัศน์	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	(๕)	**๔**
๓.๕ กลยุทธ์	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	(๕)	**๔**
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	(๕)	**๔**
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่นเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	(๕)	**๔**
๓.๘ แผนงาน	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผน พัฒนาท้องถิ่นสี่ปี โดยระบุแผนงานและความเชื่องโยงดังกล่าว	(๕)	**๔**

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓.๙ ความเชื่องโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	ความเชื่องโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	**๔**
รวมคะแนน		**๑๐๐**	**๙๒**

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis /Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วยการวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	**๑๐**	**๑๐**
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑) การควบคุมที่มีตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณเช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั่นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่ จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไรสามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Qualitative)	**๑๐**	**๗**
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่างๆ มาใช้เพื่อวัดค่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล(Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)	**๑๐**	**๘**
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑) วิเคราะห์แผนงาน งานที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่มีพื้นที่ติดต่อกัน ๒) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักประชารัฐ	**๑๐**	**๘**

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕. โครงการพัฒนา ๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต	**๖๐** (๕)	**๕**
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง	(๕)	**๕**
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึง เป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงานอธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดลงไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง	(๕)	**๔**
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี	โครงการสอดคล้องกับ (๑) ความมั่นคง (๒) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (๓) การพัฒนาเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) การสร้างโอกาสความเสนอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (๕) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (๖) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	(๕)	**๕**
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	โครงการมีความสอดคล้องแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๒ โดย (๑) ยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (๒) ยึดคนเป็นศูนย์กลางพัฒนา (๓) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๔) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย ๒๕๗๙ (๕) ยึดหลักการนำไปสู่ปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน ๕ ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (๑) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (๒) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (๓) การลดความเลื่อมล้ำทางสังคม (๔) การรองรับการเชื่องโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (๕) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (๖) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ	(๕)	**๔**

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (๑) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (๒) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วนเทคโนโลยีความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม (๓) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้าไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนาแล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านการเกษตรเทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	(๕)	**๔**
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำเนิดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นเป็นปัจจุบัน	(๕)	**๕**
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชารัฐ	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	(๕)	**๔**
๕.๙ งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓)ความมีประสิทธิผล (Effectiveness) (๔) ความเหลื่อมล้ำในการพัฒนาท้องถิ่น นำไปสู่ความยุติธรรม (Equity) (๕) ความโปร่งใส (Transparency)	(๕)	**๔**
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	การประมาณราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่อง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบในเชิงประจักษ์	(๕)	**๔**

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดตัวชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่ สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้นสิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)	(๕)	**๔**
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นจริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนาซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (๑)มีความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (๒)วัดและประเมินผลดับของความสำเร็จได้ (๓)ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุดและสามารถปฏิบัติได้ (๔)เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(๕)	**๔**
รวมคะแนน		**๑๐๐**	**๘๕**